



***MBA em  
Finanças e  
Controladoria  
Ementa de Curso***

**FATEP – FACULDADE DE TECNOLOGIA DE PIRACICABA**

**MBA EM FINANÇAS E CONTROLADORIA**

**CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU**

**EMENTA DE CURSO - 2018**

**1) ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA DE RECURSOS HUMANOS**

**Carga Horária:** 30h

**Programa:**

Fundamentos da administração de recursos humanos. Administração participativa X tradicional. Técnicas de motivação e participação dos colaboradores. Programas de metas e incentivos. Programas motivacionais. Formação de “times”. Desenvolvimento e treinamento de pessoal voltados à programas de qualidade. A administração de pessoal no ambiente de inovação tecnológica e administrativa. A qualidade e os recursos humanos.

**2) MÉTODOS E TÉCNICAS DE NEGOCIAÇÃO**

**Carga horária:** 30h

**Programa:**

A crescente importância da negociação na atualidade. Bases evolutivas da negociação. Conflito. Questão legal e ética das negociações. Características das negociações. Emoções, sentimentos e expressão corporal na negociação. Razões Motivacionais Geradoras das Vontades. O processo de negociação. Contexto Internacional das Negociações. Negociações Globais.

**3) GESTÃO ESTRATÉGICA DE EMPRESAS**

**Carga horária:** 30h

**Programa:**

Conceitos de estratégia. Formulação de estratégias. Estratégia corporativa. Vantagem competitiva. Prioridades competitivas. Estratégia competitiva. Formulação da estratégia. Estratégia de Produção. Estratégia Financeira. Estratégia de Marketing. Formulação de um Planejamento Estratégico. Estudo de casos.

**4) METODOLOGIA DO TRABALHO CIENTÍFICO**

**Carga horária:** 30h

**Programa:**

Métodos de estudo: fichamento, resenha, leitura e interpretação. Organização do trabalho científico. Utilização de bibliografia. Filosofia da ciência. Abordagens qualitativa e quantitativa. Métodos e técnicas de pesquisa. Conceituação de projeto de pesquisa e monografia.

**5) GESTÃO DE PROJETOS**

**Carga horária:** 30h

**Programa:**

Neste módulo serão abordados os tópicos principais de um projeto, como a orientação sobre o que são e quem são os “Stakeholder”, o que é um projeto, o que é gerência do projeto, como é o relacionamento do gerente do projeto com outras disciplinas, fases do projeto, quais são os envolvidos, organograma do projeto, influências externas mais prováveis.

## **6) GESTÃO TOTAL DE CUSTOS**

**Carga horária:** 30h

**Programa:**

Fundamentos de contabilidade de custos. Terminologias. Sistemas de acumulação de custos. Métodos e formas de custeamento dos produtos. Classificação dos custos. Métodos de custeamento do produto. Formas de custeamento custeio direto ou variável, custeio por absorção e custeio baseado em atividades. Custeamento do produto. Custeio direto ou absorção? Vantagens e desvantagens custo abc ou custeamento por atividades. Margem de contribuição ponto de equilíbrio alavancagem operacional. Custo-padrão e análise das variações. Formação do preço de venda.

## **7) DESENVOLVIMENTO GERENCIAL**

**Carga horária:** 30 h

**Programa:**

Novos paradigmas, tendências e reconfiguração do sistema de Recursos Humanos. O Conceito de "Learning organization" como base para o gerenciamento do processo de mudança num ambiente de Qualidade Total. Desenvolvimento de equipes de alto desempenho.

## **8) DIREITO EMPRESARIAL**

**Carga horária:** 30 h/aula

**Programa:**

Conceito de Comércio, Noções Filosóficas da Ciência do Direito como tal, O corolário do Direito: a obrigação, O Direito Comercial; sua divisão em terrestre, marítimo e aeronáutico; legislação específica, O Código Comercial e as leis aplicáveis, Fontes do Direito Comercial. Sociedades, O Contrato Social e o Estatuto, As Juntas Comerciais, Firmas Individuais e Microempresas, As sociedades não comerciais, seus aspectos específicos a registros. Propriedade Industrial, Marcas e Patentes, As marcas de serviço e os modelos industriais, O registro perante o INPI, Registro de software, Direito autoral na empresa. Títulos de crédito, Os títulos judiciais, A Duplicata, A nota promissória; a letra de câmbio, O cheque; os contratos de câmbio e os demais contratos com registros legais de títulos de crédito extrajudiciais. Falência e Concordata. Legislação Trabalhista. Aspectos Históricos do Direito do Trabalho. Direito do Trabalho - conceito. Contrato de Trabalho. Contrato de Trabalho Individual. A Jornada de Trabalho. A Justa Causa. A Constituição Federal de 1988 e o Direito do Trabalho. Negociação Coletiva. Legislação Tributária. Fontes: Sistema Legislativo Brasileiro - Formação das leis. Tributos. O Sistema Tributário Nacional. O Direito Tributário. Elementos da Obrigação Tributária. Os Lícitos Tributários. Processo e Procedimentos Administrativos. Processo Judicial. Noções Históricas do Direito Tributário - Função Social - Reforma Tributária.

## **9) ENGENHARIA ECONÔMICA**

**Carga horária:** 30h

**Programa:**

Análise de rentabilidade. Análise da eficiência dos investimentos. Análise dos riscos econômico e financeiro. Fluxo de caixa. Séries uniformes de pagamentos. Taxa de juros simples e compostos. Desconto por dentro e por fora. Sistemas de amortização. Aplicações financeiras e resgates. Valor presente. Taxa interna de retorno. Taxa mínima de atratividade. Payback. Regimes de capitalização. Equivalência de capitais. Desconto. Tributação. Inflação e correção monetária.

## **10) OPERAÇÕES DO MERCADO FINANCEIRO**

**Carga horária:** 30h

**Programa:**

Produtos e serviços do mercado financeiro. Operações comerciais e controle cambial. Aplicações de capitais a curto, a médio e longo prazo. Custos de capital. Estrutura e funcionamento das bolsas de valores. Administração de fundos no mercado de câmbio.

## **11) CONTROLADORIA**

**Carga horária:** 30h

**Programa:**

O papel da controladoria na atividade empresarial e o modelo de gestão econômica. O processo de gestão e o sistema de informação para gestão econômica. Usuários da análise contábil financeira. Análise vertical e horizontal. Análise através de índices. Análise do retorno dos investimentos. Análise do capital de giro. Retorno sobre ativos e patrimônio. Limitações das análises contábeis. Auditoria contábil e financeira, conceitos e objetivos. Modalidades de auditorias. Processos decisórios e modelos de decisão. Análise da importância do uso de padrões. Modelos de gestão econômica e o sistema de padrões.

## **12) CONTABILIDADE FISCAL E PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO**

**Carga horária:** 30h

**Programa:**

Direito tributário. Aspectos tributários das atividades Comerciais e Industriais. Tipo e registro dos créditos tributários. ICMS - Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços. ISS - Imposto sobre serviços de qualquer natureza. IPI - Imposto sobre produtos industrializados. Simples. COFINS – contribuição para financiamento da seguridade social. PIS - programa de integração social. Imposto de renda e contribuição social.