



***MBA em
Gestão da
Manutenção
e Produção***

Ementa de Curso

MBA EM GESTÃO DA MANUTENÇÃO E PRODUÇÃO

CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU

EMENTA DE CURSO - 2018

1) ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA DE RECURSOS HUMANOS

Carga Horária: 30h

Programa:

Fundamentos da administração de recursos humanos. Administração participativa X tradicional. Técnicas de motivação e participação dos colaboradores. Programas de metas e incentivos. Programas motivacionais. Formação de “times”. Desenvolvimento e treinamento de pessoal voltados à programas de qualidade. A administração de pessoal no ambiente de inovação tecnológica e administrativa. A qualidade e os recursos humanos.

2) Métodos e Técnicas de Negociação

Carga horária: 30h

Programa:

A crescente importância da negociação na atualidade. Bases evolutivas da negociação. Conflito. Questão legal e ética das negociações. Características das negociações. Emoções, sentimentos e expressão corporal na negociação. Razões Motivacionais Geradoras das Vontades. O processo de negociação. Contexto Internacional das Negociações. Negociações Globais.

3) GESTÃO ESTRATÉGICA DE EMPRESAS

Carga horária: 30h

Programa:

Conceitos de estratégia. Formulação de estratégias. Estratégia corporativa. Vantagem competitiva. Prioridades competitivas. Estratégia competitiva. Formulação da estratégia. Estratégia de Produção. Estratégia Financeira. Estratégia de Marketing. Formulação de um Planejamento Estratégico. Estudo de casos.

4) METODOLOGIA DO TRABALHO CIENTÍFICO

Carga horária: 30h

Programa:

Métodos de estudo: fichamento, resenha, leitura e interpretação. Organização do trabalho científico. Utilização de bibliografia. Filosofia da ciência. Abordagens qualitativa e quantitativa. Métodos e técnicas de pesquisa. Conceituação de projeto de pesquisa e monografia.

5) GESTÃO DE PROJETOS

Carga horária: 30h

Programa:

Neste módulo serão abordados os tópicos principais de um projeto, como a orientação sobre o que são e quem são os “Stakeholder”, o que é um projeto, o que é gerência do projeto, como é o relacionamento do gerente do projeto com outras disciplinas, fases do projeto, quais são os envolvidos, organograma do projeto, influências externas mais prováveis.

6) GESTÃO TOTAL DE CUSTOS

Carga horária: 30 h/aula

Programa:

Histórico de evolução dos registros contábeis. Nomenclatura contábil. Tipos de classificações de custo. Sistema de custeio tradicionais: custeio total (absorção e taxa) e custeio variável (margem de contribuição). Inadequações dos sistemas tradicionais de custeio. Sistema de custeio baseado em atividades (ABC). Custos da qualidade. Custeio na cadeia de valores. Target costing.

7) AUDITORIA DE SISTEMAS DA QUALIDADE

Carga horária: 30h

Programa:

Sistemas da qualidade. Visão geral da auditoria. Tipos de auditorias. Auditoria como uma ferramenta de gestão. Sistema brasileiro de certificação. Visão geral e interpretação da ISO 9001:2008. Documentação do sistema da qualidade. Preparação e realização de auditoria. Registro do auditor. Declarações de não conformidade. Ações corretivas. Controle das ações corretivas.

8) PRODUÇÃO ENXUTA

Carga horária: 30h

Programa :

Manufatura enxuta, conceitos principais. Programas e principais componentes. Procedimento para a implantação dos programas. Diagnóstico das organizações produtivas visando a implantação dos programas (Normas SAE J4000).

9) INDICADORES DE DESEMPENHO E RACIONALIZAÇÃO DA PRODUÇÃO

Carga horária: 30h

Programa:

Sistemas produtivos. Tipos de layout. Prioridade competitivas das organizações produtivas. Estudo de tempos e métodos. Métodos para a melhoria de desempenho. Indicadores de desempenho. A evolução do pensamento administrativo das empresas. Parâmetros de qualidade classe mundial. Ferramentas e técnicas aplicadas à qualidade classe Mundial. Parâmetros de desempenho classe mundial. Ferramentas e técnicas adotadas. Estudos de casos de empresas classe mundial.

10) MANUTENÇÃO PRODUTIVA TOTAL

Carga horária: 30 h

Programa:

Manutenção – Aspectos históricos e conexão com a estrutura organizacional. Manutenção preventiva. A influência da manutenção na eficiência da produção: o equipamento como principal meio de produção, as perdas de produção por problemas de manutenção, a busca da eficiência global para os equipamentos, zero defeito e MPT: sistemas de prevenção de defeitos, sistema de gerenciamento de manutenção. Benefícios esperados com TPM. Impactos na mão-de-obra. Como implantar MPT com Sucesso: passos para organização da implementação, passos para implementação e estabilização, MPT através da atividade de pequenos grupos.

11) GERENCIAMENTO DA MANUTENÇÃO

Carga horária: 30 h

Programa:

A Manutenção na organização empresarial. Custos no gerenciamento da manutenção. Treinamento de pessoal. Contratação de serviços. Auditoria na manutenção e qualidade na manutenção. Controle de estoques. Ferramentas para a gestão da manutenção: Diagrama de Pareto, Curvas ABC, FMEA/FMECA, Árvore de Falhas. Avaliação e índices de desempenho na manutenção. Softwares de gestão da produção.

12) TÉCNICAS EM MANUTENÇÃO

Carga horária: 30 h

Programa:

Evolução da Manutenção: Manutenção corretiva, preventiva e produtiva. Técnicas de manutenção preventiva. Técnicas de manutenção produtiva. Manutenção baseada na confiabilidade.